



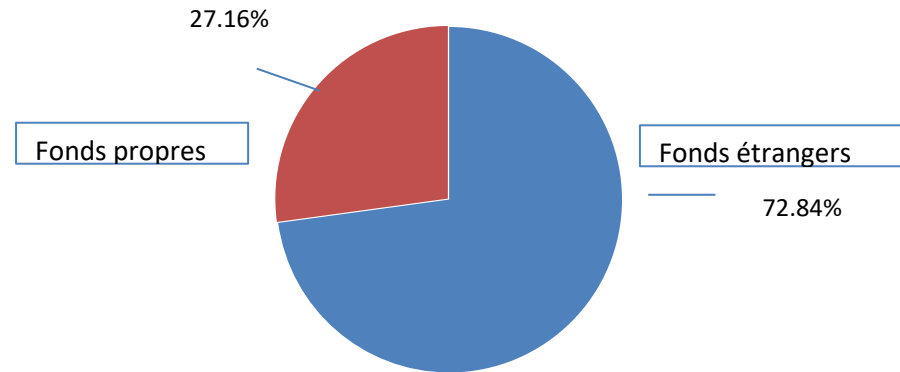
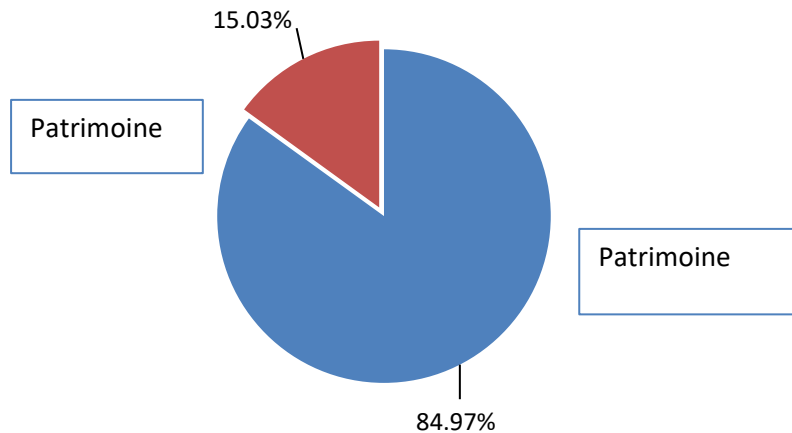
# Commune d'Attalens

## Comptes 2020



## Présentation des comptes 2020

### Bilan au 31 décembre 2020



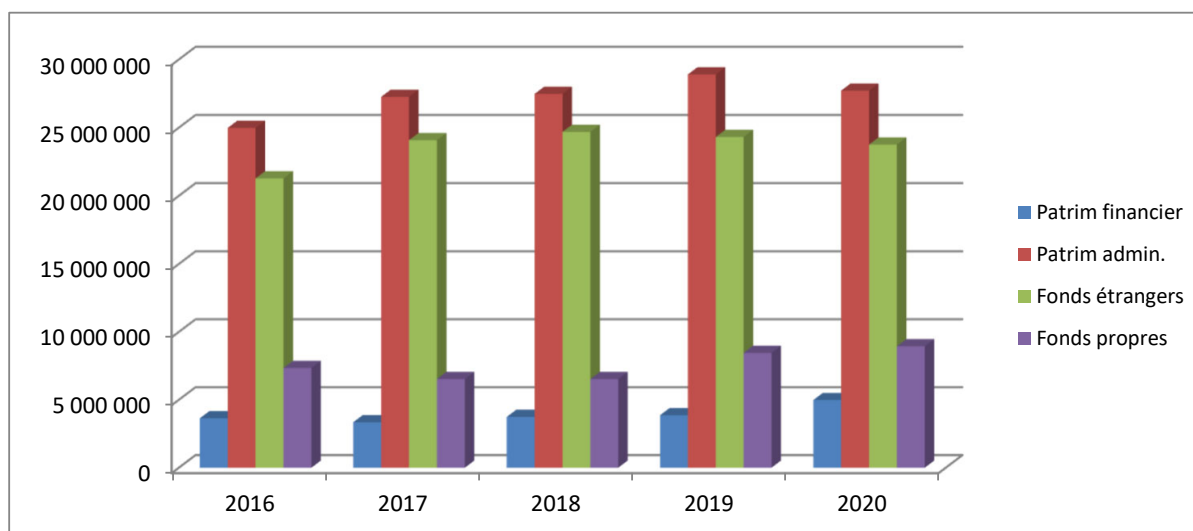
- Le patrimoine administratif diminue de CHF 1'188'140.60 (-4.11 %) suite à un transfert d'un immeuble au patrimoine financier
- Les dettes nettes diminuent de CHF 1'550'632.- (-7.02%) suite au remboursement d'un emprunt



## Présentation des comptes 2020

### Evolution du bilan sur 5 ans

|                         | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       |
|-------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Patrim financier</b> | 3 637 557  | 3 349 796  | 3 738 593  | 3 864 234  | 4 980 355  |
| <b>Patrim admin.</b>    | 24 981 316 | 27 257 657 | 27 474 514 | 28 904 747 | 27 716 606 |
| <b>Fonds étrangers</b>  | 21 275 800 | 24 080 422 | 24 688 606 | 24 311 188 | 23 756 770 |
| <b>Fonds propres</b>    | 7 343 072  | 6 527 031  | 6 524 501  | 8 457 793  | 8 940 191  |

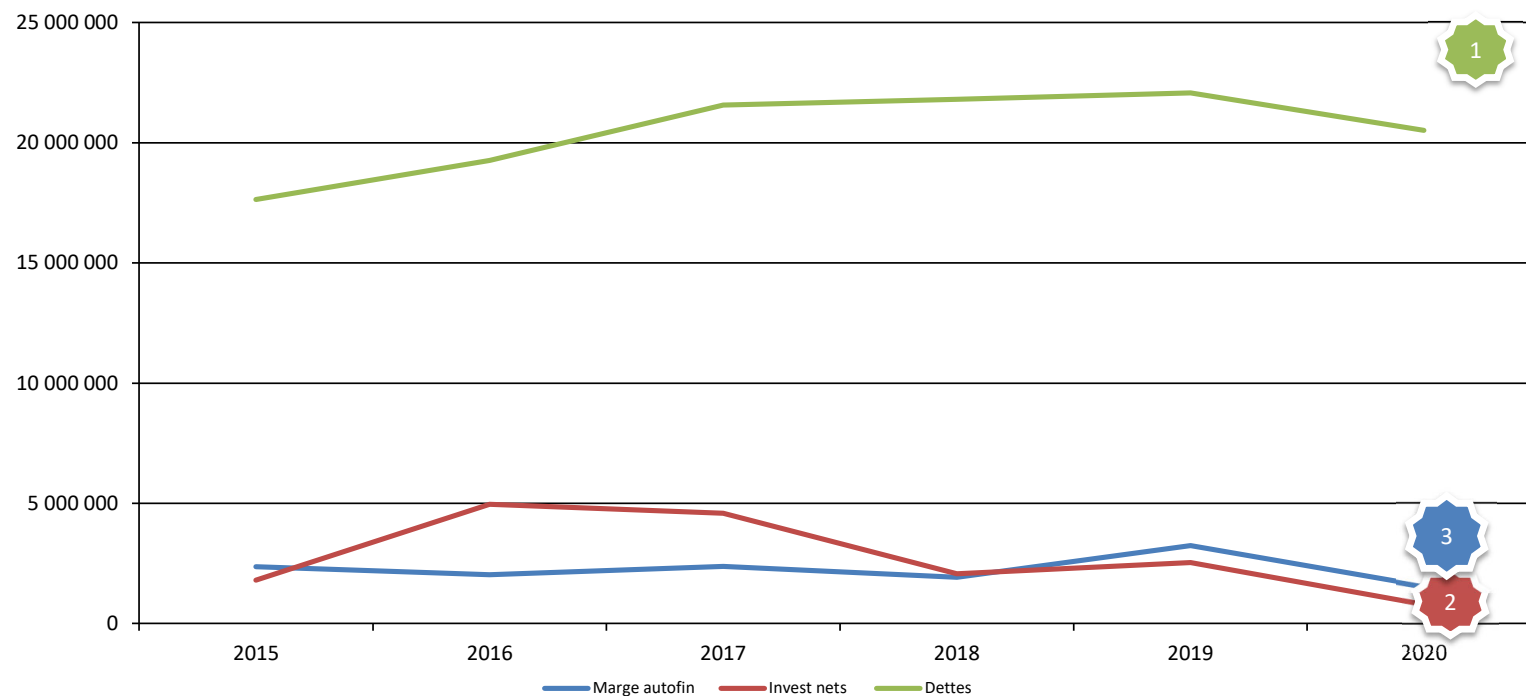






## Présentation des comptes 2020

### Evolution de la dette et marge d'autofinancement



1 Entre 2015 et 2020 la dette nette a augmenté de CHF 2'890'870.-.

2 Les investissements nets se montent à CHF 795'256.- principalement en lien avec la fin de Valtraloc.

3 La marge d'autofinancement a diminué de CHF 1'678'498.- par rapport à 2019.

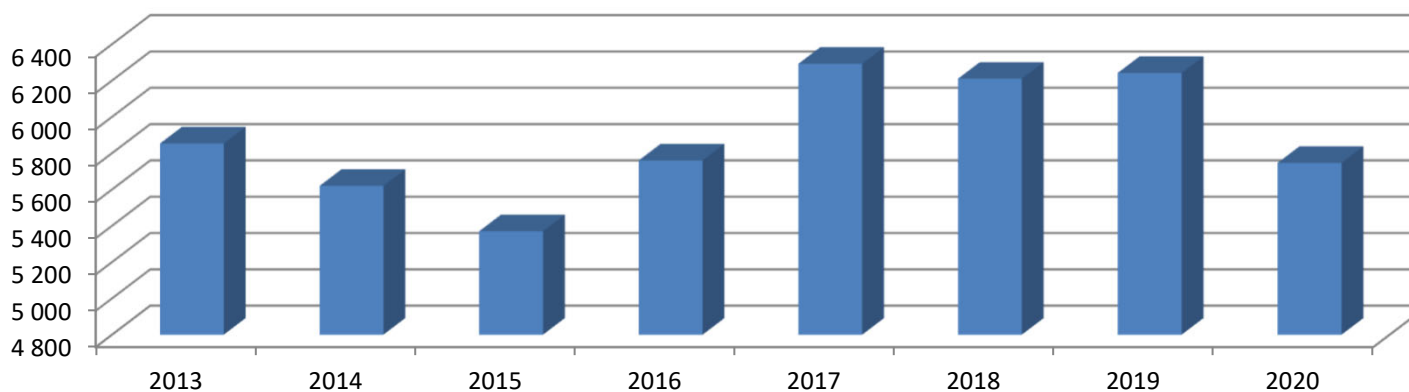


## Présentation des comptes 2020

### La dette par habitant

|                                                         | 2013       | 2014       | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       | 2019         | 2020         |
|---------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|
| Endettement                                             | 18 564 966 | 17 869 686 | 17 628 750 | 19 257 750 | 21 561 750 | 21 808 250 | 22 070 252   | 20 519 620   |
| Nb habitants                                            | 3 172      | 3 180      | 3 283      | 3 343      | 3 427      | 3 512      | 3 536        | 3 571        |
| Dette / hab Attalens                                    | 5 853      | 5 619      | 5 370      | 5 760      | 6 292      | 6 210      | 6 242        | 5 746        |
| Dette / habitant pour l'ensemble des communes fribourg. | 2 923      | 3 000      | 3 075      | 3 112      | 3 100      | 2 966      | pas connue ! | pas connue ! |

### La dette par habitant



|                           |      |      |      |      |      |      |      |      |
|---------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Taux d'intérêt moyen en % | 1.75 | 1.95 | 1.76 | 1.46 | 1.34 | 1.18 | 1.13 | 1.06 |
|---------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|

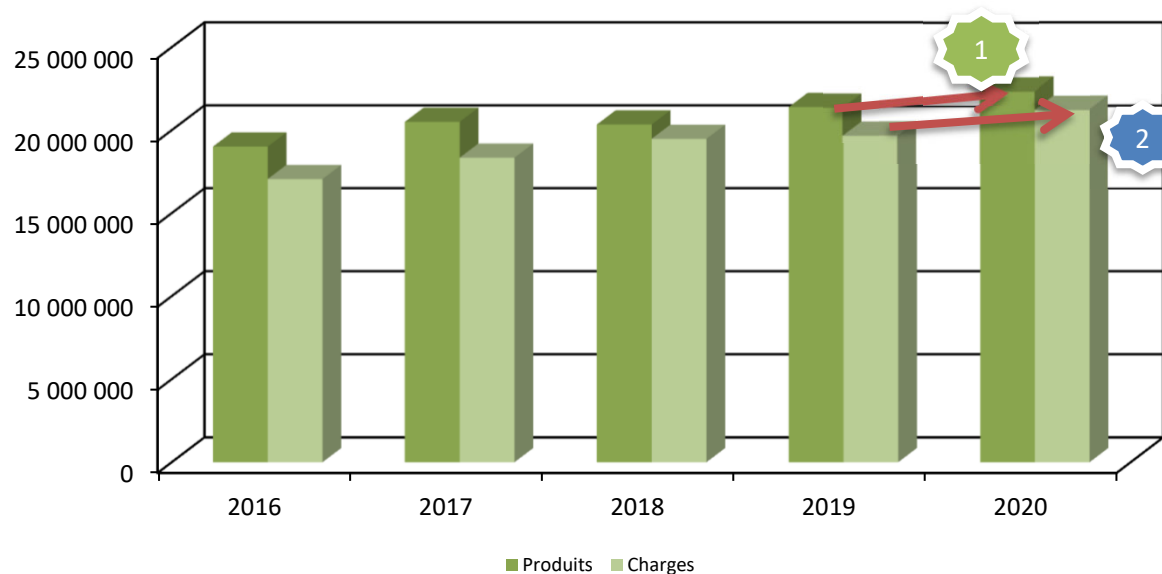
Le taux d'intérêt moyen a encore baissé grâce aux anciens emprunts renouvelés à des taux plus bas qu'auparavant.



## Présentation des comptes 2020

### Evolution des résultats du compte de fonctionnement sur 5 ans

|                                 | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       |
|---------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Produits</b>                 | 19 006 453 | 20 500 825 | 20 338 928 | 21 392 168 | 22 413 174 |
| <b>Charges</b>                  | 17 055 595 | 18 341 706 | 19 479 711 | 19 721 075 | 21 257 653 |
| <b>Bén avant attrib réserve</b> | 1 937 825  | 2 133 424  | 853 031    | 1 663 047  | 1 155 521  |



1

L'impôt sur revenu et fortune des personnes physiques, l'impôt sur capital et bénéfice des personnes morales et l'impôt sur les mutations immobilières ont généré l'augmentation des revenus

2

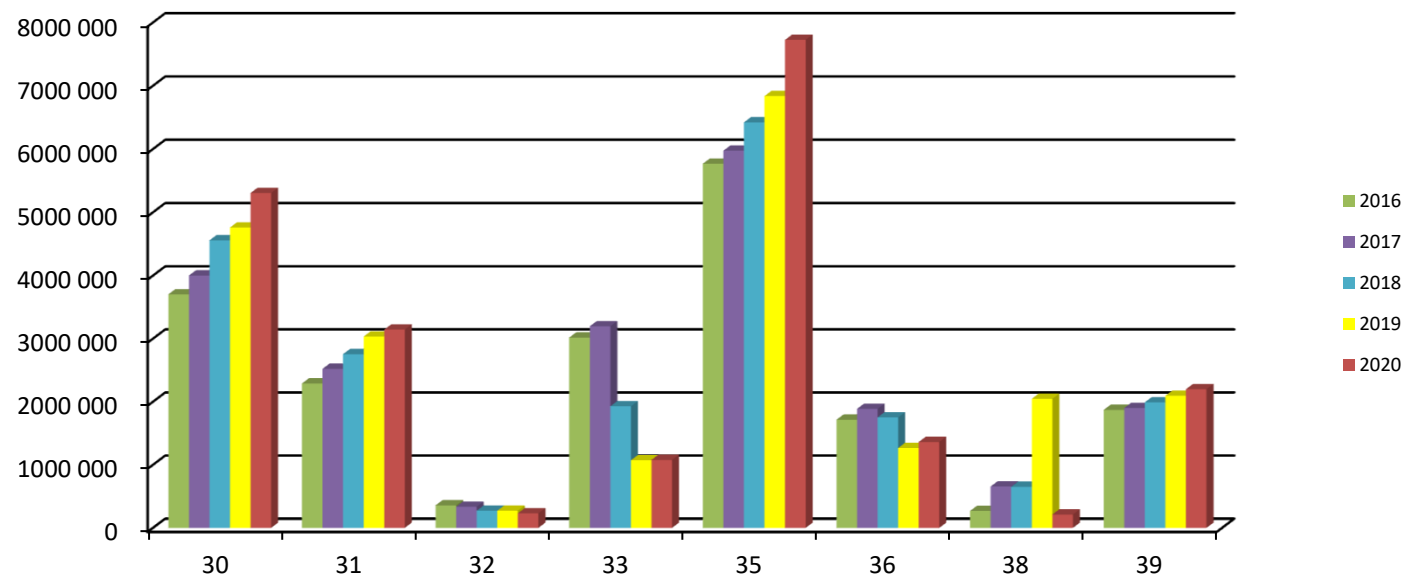
Les charges de personnel et les charges liées cantonales et de district constituent les principales hausses



# Présentation des comptes 2020

## Les charges par natures

|                                | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      |
|--------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>30 Salaires</b>             | 3 703 075 | 4 001 564 | 4 557 512 | 4 760 287 | 5 305 986 |
| <b>31 Biens, services</b>      | 2 289 997 | 2 522 181 | 2 755 205 | 3 034 007 | 3 143 293 |
| <b>32 Intérêts passifs</b>     | 357 900   | 335 403   | 272 002   | 272 510   | 231 121   |
| <b>33 Amortissements</b>       | 3 018 166 | 3 196 263 | 1 928 257 | 1 071 690 | 1 078 291 |
| <b>35 Particip à coll publ</b> | 5 768 223 | 5 974 236 | 6 421 731 | 6 837 575 | 7 725 593 |
| <b>36 Subv accordées</b>       | 1 715 081 | 1 886 997 | 1 752 210 | 1 266 373 | 1 362 522 |
| <b>38 Attribution réserves</b> | 269 634   | 657 028   | 651 469   | 2 047 102 | 211 932   |
| <b>39 Imputations internes</b> | 1 871 344 | 1 901 459 | 1 991 691 | 2 094 577 | 2 198 914 |

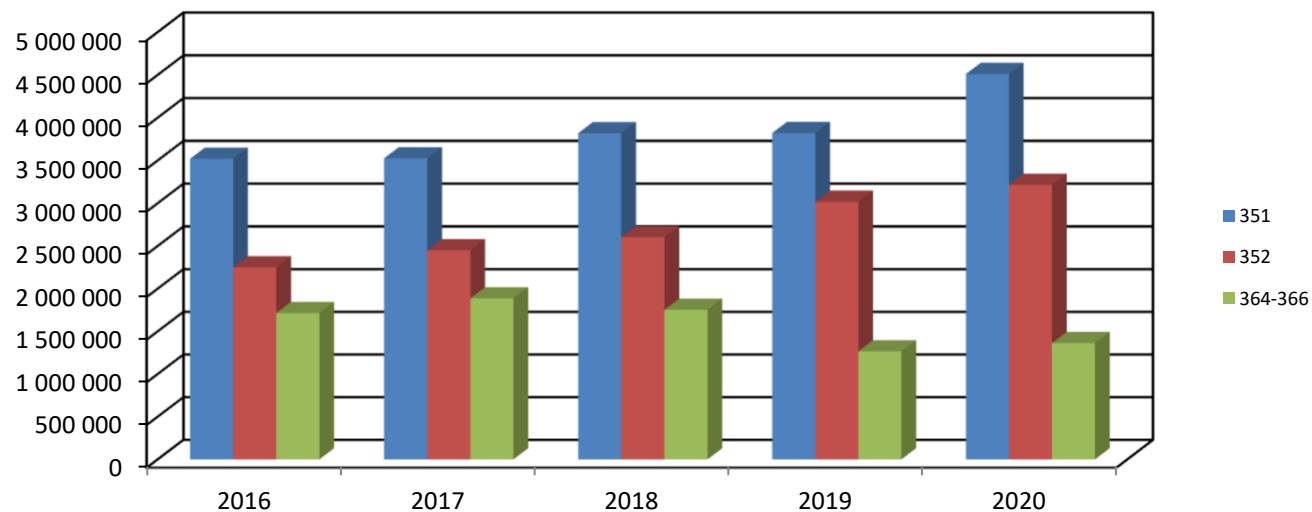




## Présentation des comptes 2020

### Les charges liées

|                          | 2016             | 2017             | 2018             | 2019             | 2020             |
|--------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>351</b>               | 3 518 891        | 3 525 174        | 3 818 565        | 3 820 791        | 4 510 293        |
| <b>352</b>               | 2 249 332        | 2 449 062        | 2 603 166        | 3 016 784        | 3 215 301        |
| <b>364-366</b>           | 1 715 081        | 1 886 997        | 1 752 210        | 1 266 373        | 1 362 252        |
| <b>Total</b>             | <b>7 483 304</b> | <b>7 861 233</b> | <b>8 173 942</b> | <b>8 103 948</b> | <b>9 087 845</b> |
| <b>% charges totales</b> | <b>40.91%</b>    | <b>38.39%</b>    | <b>40.20%</b>    | <b>37.88%</b>    | <b>42.75%</b>    |



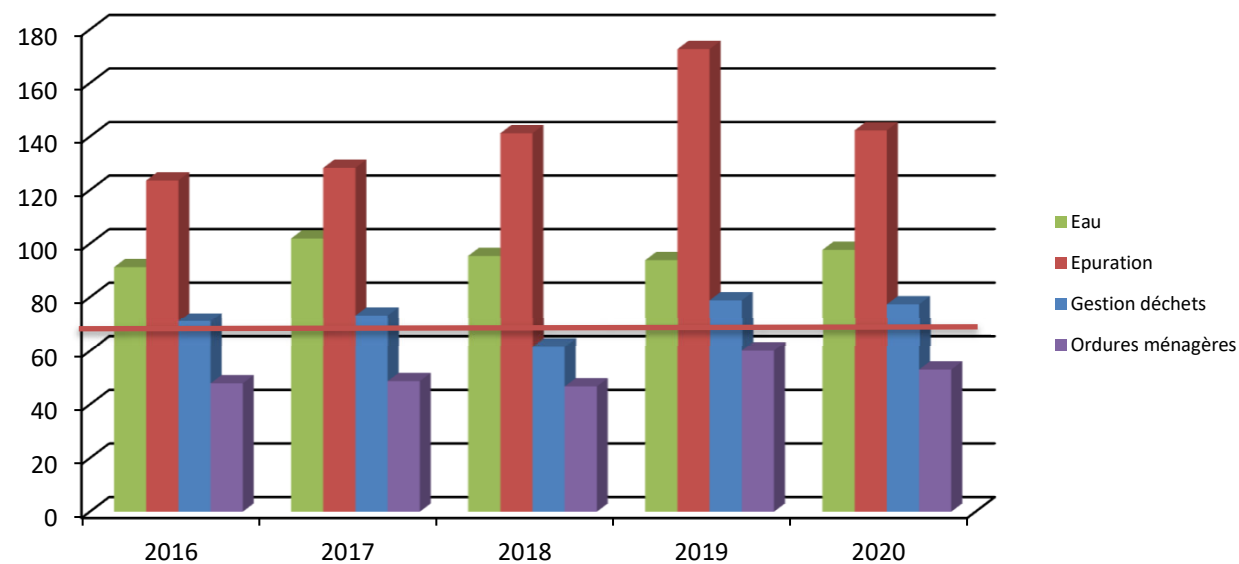
**351** Participations au canton  
**352** Participations aux associations de communes  
**364-366** Aides et subventions



## Présentation des comptes 2020

### Les taux d'autofinancement

|                   | 2016<br>% | 2017<br>% | 2018<br>% | 2019<br>% | 2020<br>% |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Eau               | 91.22     | 101.93    | 95.42     | 93.81     | 97.65     |
| Epuration         | 123.61    | 128.32    | 141.24    | 172.66    | 142.33    |
| Gestion déchets   | 70.83     | 73.10     | 61.58     | 78.85     | 77.34     |
| Ordures ménagères | 47.88     | 48.70     | 46.72     | 60.18     | 53.02     |



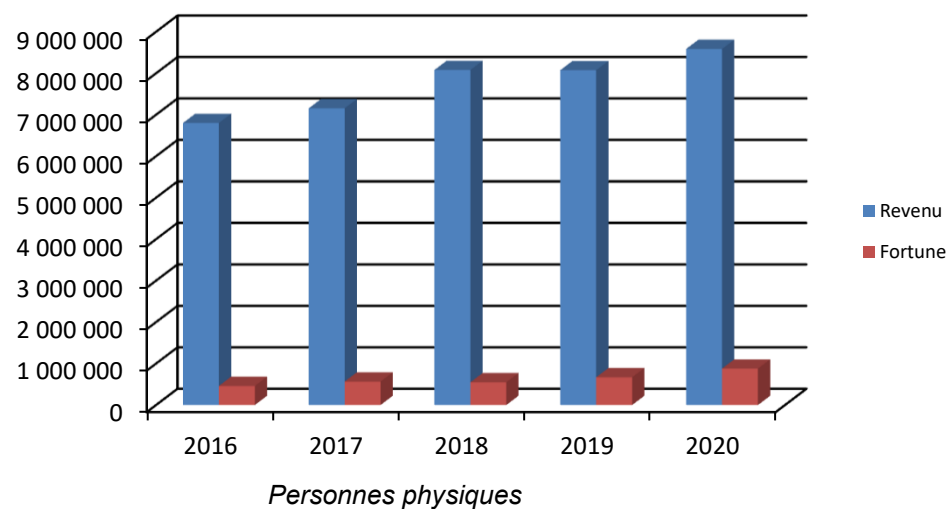
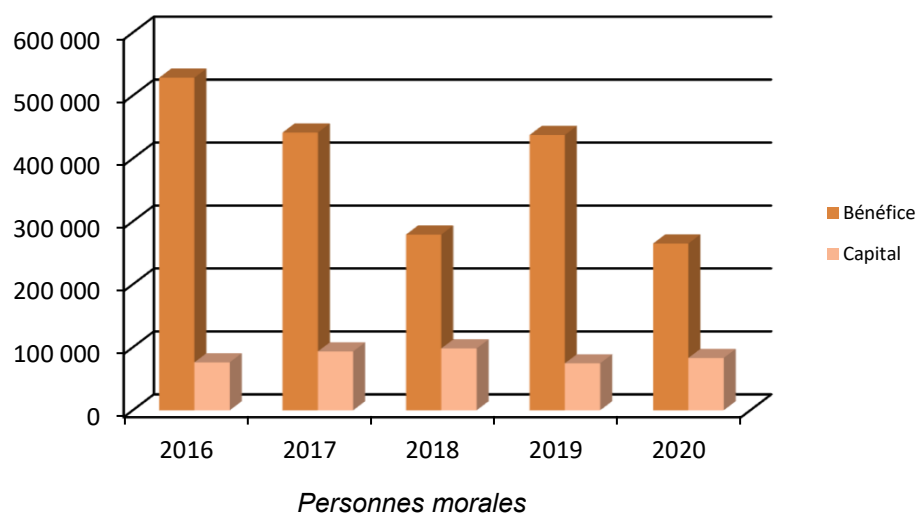
**Le taux légal d'autofinancement de la gestion des déchets est de 70 %**



## Présentation des comptes 2020

### Evolution des impôts communaux

|              | 2016             | 2017             | 2018             | 2019             | 2020             |
|--------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Revenu       | 6 801 227        | 7 154 933        | 8 079 168        | 8 073 807        | 8 585 537        |
| Fortune      | 461 124          | 566 334          | 547 566          | 669 072          | 877 981          |
| <b>Total</b> | <b>7 262 351</b> | <b>7 721 267</b> | <b>8 626 734</b> | <b>8 742 879</b> | <b>9 463 518</b> |
| Bénéfice     | 528 489          | 441 379          | 279 263          | 437 374          | 264 967          |
| Capital      | 76 249           | 93 557           | 98 305           | 74 653           | 83 195           |
| <b>Total</b> | <b>604 738</b>   | <b>534 937</b>   | <b>377 568</b>   | <b>512 027</b>   | <b>348 162</b>   |





## Présentation des comptes 2020

### Où va l'argent du contribuable ?

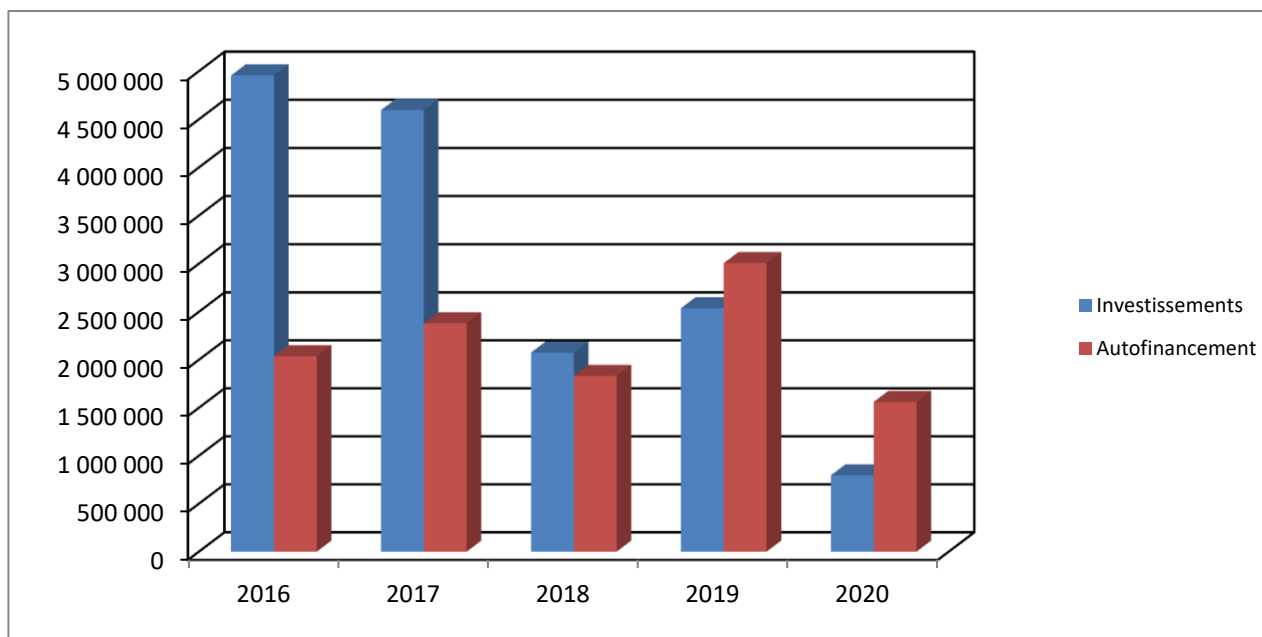
|                                                 | 2019          | 2020          | Variation % |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|
| Administration                                  | 10.07         | 8.70          | -13.60      |
| Ordre public                                    | 1.61          | 1.40          | -13.04      |
| Enseignement et formation                       | 28.79         | 31.38         | 9.00        |
| Culture et loisirs                              | 1.55          | 1.80          | 16.13       |
| Santé                                           | 8.01          | 8.90          | 11.11       |
| Affaires sociales                               | 17.95         | 19.65         | 9.47        |
| Transports et communications                    | 5.77          | 6.05          | 4.85        |
| Protection, aménagement, environnement, déchets | 8.36          | 8.05          | -3.71       |
| Economie                                        | 0.15          | 0.25          | 66.67       |
| Finances et impôts                              | 17.74         | 13.82         | -22.10      |
|                                                 | <u>100.00</u> | <u>100.00</u> |             |



## Présentation des comptes 2020

### Autofinancement des investissements nets

|                        | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      |
|------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Investissements</b> | 4 954 987 | 4 595 278 | 2 074 399 | 2 537 125 | 795 256   |
| <b>Autofinancement</b> | 2 035 467 | 2 380 223 | 1 831 760 | 3 004 982 | 1 560 688 |

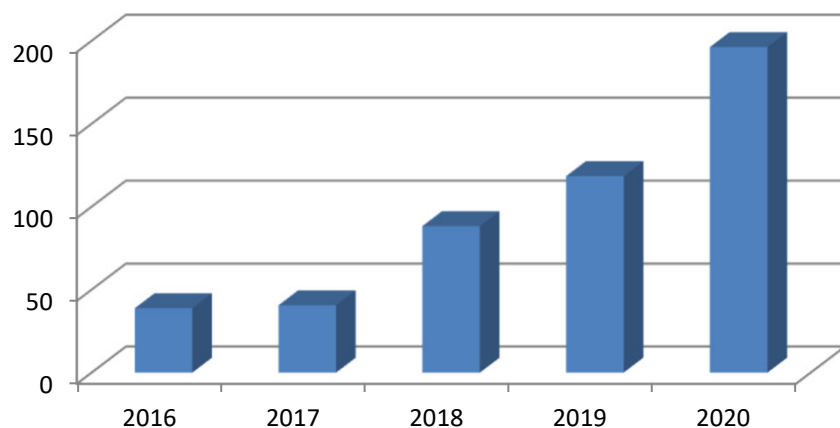




## Présentation des comptes 2020

| Ratios en %               |       |       |       |        |        |
|---------------------------|-------|-------|-------|--------|--------|
|                           | 2016  | 2017  | 2018  | 2019   | 2020   |
| Degré d'autofinancement   | 38.82 | 40.63 | 88.30 | 118.44 | 196.25 |
| Quotité d'autofinancement | 12.06 | 12.37 | 10.36 | 15.67  | 8.07   |

### Degré d'autofinancement

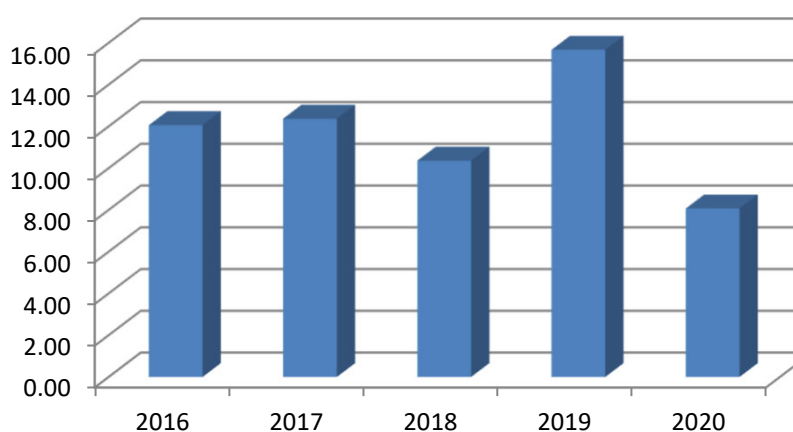


#### (Autofinancement en pour-cent de l'investissement net)

Sert à déterminer la part des investissements de l'année financée par les fonds propres communaux.

|           |              |
|-----------|--------------|
| >100%     | très bien    |
| 80 à 100% | bien         |
| 60 à 80%  | satisfaisant |
| 0 à 60%   | insuffisant  |
| < 0%      | très mauvais |

### Quotité d'autofinancement



#### (Autofinancement en pour-cent des revenus)

Sert à connaître la capacité financière de la commune à rembourser les dettes et à réaliser des investissements.

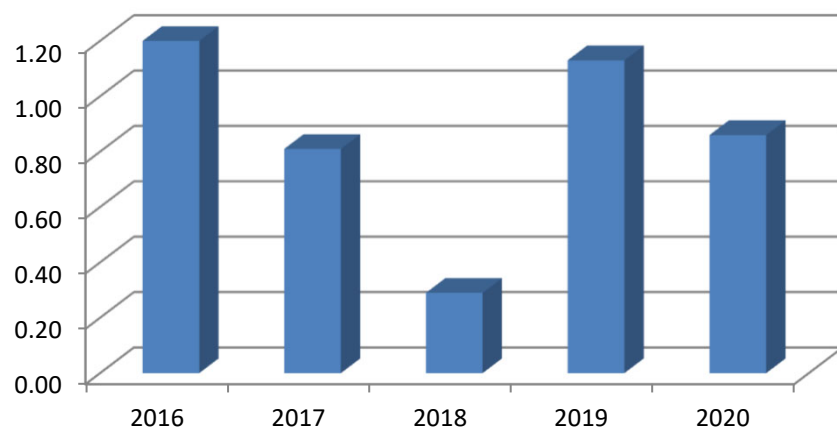
|           |              |
|-----------|--------------|
| > 20%     | très bien    |
| 15 à 20 % | bien         |
| 8 à 15 %  | satisfaisant |
| 0 à 8 %   | insuffisant  |
| < 0 %     | très mauvais |



## Présentation des comptes 2020

| Ratios en %                 |      |      |      |      |      |
|-----------------------------|------|------|------|------|------|
|                             | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
| Quotité charges d'intérêts  | 1.20 | 0.81 | 0.29 | 1.13 | 0.86 |
| Quotité charges financières | 8.01 | 7.09 | 6.29 | 6.72 | 6.42 |

### Quotité charges d'intérêts

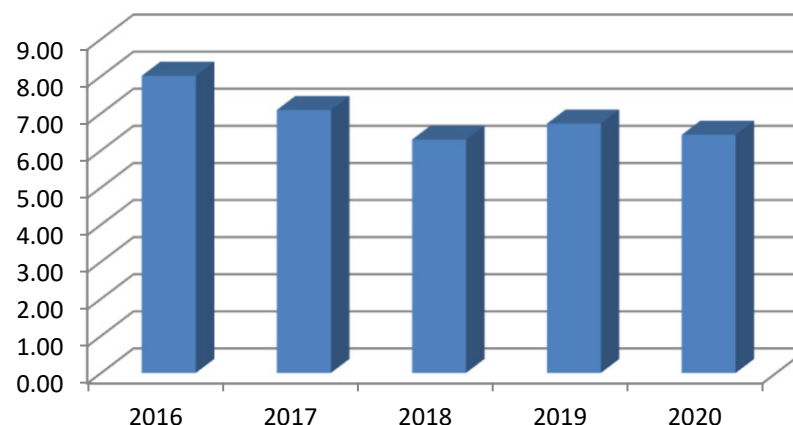


**(Les intérêts nets en pour-cent des revenus)**

Sert à déterminer la part des revenus absorbée par les intérêts

|         |                    |
|---------|--------------------|
| < 0 %   | charge très faible |
| 0 à 1 % | charge faible      |
| 1 à 3 % | charge moyenne     |
| 3 à 5 % | charge élevée      |
| > 5 %   | charge très élevée |

### Quotité charges financières



**(Les charges financières en pour-cent des revenus)**

Sert à déterminer la part des revenus absorbée par les intérêts et les amortissements obligatoires

|           |                    |
|-----------|--------------------|
| < 0 %     | charge très faible |
| 0 à 3 %   | charge faible      |
| 3 à 10 %  | charge moyenne     |
| 10 à 18 % | charge élevée      |
| > 18 %    | charge très élevée |

# Fonctionnement Attalens

## Charges par natures

| Compte | Désignation                                                   | Comptes 2020  |         | Budget 2020   |         | Comptes 2019  |         |
|--------|---------------------------------------------------------------|---------------|---------|---------------|---------|---------------|---------|
|        |                                                               | Charges       | Revenus | Charges       | Revenus | Charges       | Revenus |
| 3      | Charges                                                       | 21 257 652.84 |         | 21 418 858.45 |         | 21 384 121.16 |         |
| 30     | Charges de personnel                                          | 5 305 986.30  |         | 5 183 972.00  |         | 4 760 286.95  |         |
| 300    | Autorités et commissions                                      | 236 991.05    |         | 253 200.00    |         | 231 844.70    |         |
| 301    | Personnel administratif et d'exploitation                     | 3 725 921.80  |         | 3 683 155.00  |         | 3 344 122.55  |         |
| 303    | Assurances sociales                                           | 611 925.30    |         | 569 577.00    |         | 549 229.05    |         |
| 304    | Caisse de pensions et de prévoyance                           | 530 340.90    |         | 464 515.00    |         | 465 624.25    |         |
| 305    | Assurance-maladie et accidents                                | 140 263.50    |         | 143 090.00    |         | 131 875.10    |         |
| 309    | Autres charges de personnel                                   | 60 543.75     |         | 70 435.00     |         | 37 591.30     |         |
| 31     | Biens, services et marchandises                               | 3 143 293.28  |         | 3 453 660.65  |         | 3 034 006.99  |         |
| 310    | Fournitures de bureau, imprimés et matériel d'enseignement    | 404 463.47    |         | 445 110.00    |         | 461 786.27    |         |
| 311    | Achats de mobilier, machines, véhicules et matériel technique | 83 718.58     |         | 96 355.00     |         | 84 974.16     |         |
| 312    | Eau, énergie, combustibles                                    | 878 344.36    |         | 941 200.00    |         | 814 158.20    |         |
| 313    | Autres fournitures et marchandises                            | 276 589.24    |         | 349 550.00    |         | 272 888.02    |         |
| 314    | Entretien des immeubles et des routes                         | 271 203.82    |         | 344 855.00    |         | 267 331.52    |         |
| 315    | Entretien d'objets mobiliers et d'installations techniques    | 204 808.81    |         | 218 955.00    |         | 136 141.76    |         |
| 316    | Loyers, fermages et redevances d'utilisation                  | 52 200.00     |         | 52 200.00     |         | 15 200.00     |         |
| 317    | Dédommagements                                                | 129 087.44    |         | 200 270.00    |         | 171 109.80    |         |
| 318    | Prestations de services et primes d'assurances                | 595 176.06    |         | 687 780.65    |         | 570 369.65    |         |
| 319    | Impôts, taxes, cotisations, indemnités, pertes sur débiteurs  | 247 701.50    |         | 117 385.00    |         | 240 047.61    |         |
| 32     | Intérêts passifs                                              | 231 121.02    |         | 279 080.00    |         | 272 509.86    |         |
| 322    | Intérêts des dettes à moyen et long terme                     | 225 532.77    |         | 259 080.00    |         | 260 767.96    |         |
| 329    | Escomptes et rabais                                           | 5 588.25      |         | 20 000.00     |         | 11 741.90     |         |
| 33     | Amortissements                                                | 1 078 290.60  |         | 1 099 055.00  |         | 1 071 690.00  |         |
| 330    | Amortissements financiers obligatoires                        | 1 073 919.50  |         | 1 074 055.00  |         | 1 071 690.00  |         |
| 332    | Amortissements comptables                                     | 4 371.10      |         | 25 000.00     |         |               |         |
| 35     | Rembours. et participations à des collectivités publiques     | 7 725 593.30  |         | 7 582 686.00  |         | 6 837 574.75  |         |
| 351    | Canton                                                        | 4 510 292.75  |         | 4 336 086.00  |         | 3 820 791.25  |         |
| 352    | Autres communes, consortium et associations de communes       | 3 215 300.55  |         | 3 246 600.00  |         | 3 016 783.50  |         |
| 36     | Subventions accordées                                         | 1 362 521.85  |         | 1 666 566.80  |         | 1 266 372.97  |         |
| 364    | Sociétés d'économie mixte                                     | 32 962.00     |         | 31 780.00     |         | 30 448.05     |         |
| 365    | Institutions privées                                          | 629 361.20    |         | 753 586.80    |         | 534 014.27    |         |
| 366    | Aides individuelles                                           | 700 198.65    |         | 881 200.00    |         | 701 910.65    |         |
| 38     | Attributions aux réserves                                     | 211 932.46    |         | 215 238.00    |         | 2 047 102.27  |         |
| 380    | Réserves obligatoires                                         | 211 932.46    |         | 215 238.00    |         | 392 102.27    |         |
| 382    | Autres réserves                                               |               |         |               |         | 1 655 000.00  |         |

## Fonctionnement Attalens

### Produits par natures

| Compte | Désignation                                                 | Comptes 2020 |               | Budget 2020 |               | Comptes 2019 |               |
|--------|-------------------------------------------------------------|--------------|---------------|-------------|---------------|--------------|---------------|
|        |                                                             | Charges      | Revenus       | Charges     | Revenus       | Charges      | Revenus       |
| 4      | Produits                                                    |              | 22 413 174.02 |             | 21 176 607.65 |              | 21 392 167.98 |
| 40     | Impôts                                                      |              | 12 291 819.34 |             | 11 257 065.00 |              | 12 559 293.94 |
| 400    | Impôts sur le revenu, la fortune et impôt personnel         |              | 9 891 616.54  |             | 9 263 425.00  |              | 9 161 733.19  |
| 401    | Impôts sur le bénéfice et le capital                        |              | 348 161.50    |             | 181 190.00    |              | 512 026.80    |
| 402    | Contribution immobilière                                    |              | 894 345.45    |             | 890 000.00    |              | 831 110.95    |
| 403    | Impôts sur les gains en capital                             |              | 416 612.20    |             | 450 000.00    |              | 947 954.25    |
| 404    | Impôts sur les mutations immobilières                       |              | 714 068.10    |             | 400 000.00    |              | 527 278.60    |
| 405    | Impôts sur les successions et donations                     |              | 5 691.55      |             | 50 000.00     |              | 557 987.65    |
| 406    | Autres impôts                                               |              | 21 324.00     |             | 22 450.00     |              | 21 202.50     |
| 42     | Revenus des biens                                           |              | 227 185.95    |             | 232 538.00    |              | 225 576.70    |
| 420    | Banques                                                     |              | 16.30         |             | 30.00         |              | 28.95         |
| 423    | Immeubles du patrimoine financier                           |              | 159 615.85    |             | 175 340.00    |              | 168 849.75    |
| 424    | Gains comptables                                            |              | 13 545.00     |             |               |              |               |
| 427    | Immeubles du patrimoine administratif                       |              | 54 008.80     |             | 57 168.00     |              | 56 698.00     |
| 43     | Contributions, émoluments, taxes et produits des ventes     |              | 4 127 721.94  |             | 4 148 280.00  |              | 4 391 929.95  |
| 430    | Contributions de remplacement                               |              | 48 005.65     |             | 47 105.00     |              | 49 255.85     |
| 431    | Emoluments administratifs                                   |              | 86 472.75     |             | 77 250.00     |              | 54 251.90     |
| 433    | Ecolages et participations aux frais scolaires              |              | 13 460.30     |             | 35 470.00     |              | 15 504.20     |
| 434    | Taxes d'utilisation                                         |              | 1 003 449.30  |             | 1 015 600.00  |              | 1 115 762.60  |
| 435    | Ventes et prestations de services                           |              | 650 690.96    |             | 647 000.00    |              | 622 659.05    |
| 436    | Remboursements de tiers                                     |              | 2 225 642.98  |             | 2 225 855.00  |              | 2 534 424.95  |
| 437    | Amendes                                                     |              |               |             |               |              | 71.40         |
| 439    | Autres                                                      |              | 100 000.00    |             | 100 000.00    |              |               |
| 44     | Parts à des recettes sans affectation                       |              | 242 194.60    |             | 252 065.00    |              | 239 649.30    |
| 441    | Part à des recettes cantonales                              |              | 242 194.60    |             | 252 065.00    |              | 239 649.30    |
| 45     | Remboursements et dédommagements de collectivités publiques |              | 1 934 089.90  |             | 2 258 026.65  |              | 1 214 855.70  |
| 451    | Canton                                                      |              | 247 547.50    |             | 345 287.00    |              | 136 469.90    |
| 452    | Communes                                                    |              | 1 686 542.40  |             | 1 912 739.65  |              | 1 078 385.80  |
| 46     | Subventions acquises                                        |              | 506 192.35    |             | 517 583.00    |              | 544 428.01    |
| 461    | Canton                                                      |              | 183 739.35    |             | 195 130.00    |              | 178 797.01    |
| 462    | Communes et associations de communes                        |              | 322 453.00    |             | 322 453.00    |              | 365 631.00    |
| 48     | Prélèvement sur des réserves                                |              | 885 055.91    |             | 572 450.00    |              | 121 857.01    |
| 480    | Réserves obligatoires                                       |              | 60 381.05     |             | 57 450.00     |              | 119 857.01    |
| 482    | Autres réserves                                             |              | 824 674.86    |             | 515 000.00    |              | 2 000.00      |
| 49     | Imputations internes                                        |              | 2 198 914.03  |             | 1 938 600.00  |              | 2 094 577.37  |
| 490    | Imputations internes                                        |              | 2 198 914.03  |             | 1 938 600.00  |              | 2 094 577.37  |